

Auditoria Interna atuando como Consultoria (adviser)



Paulo Gomes
Diretor Executivo

Agenda:

O IIA Brasil;

As linhas de defesa;

O Que pensam os gestores: (Pesquisa)

O Que pensam os gestores; (Depoimentos)

Os dez passos para o sucesso da Auditoria Interna;

Considerações Finais.

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

NOSSA MISSÃO

Promover o valor e disseminar o papel do Auditor Interno no âmbito dos setores públicos e privado, por meio de cursos, seminários, congressos e artigos técnicos, estabelecendo assim a qualificação desse profissional e o intercâmbio de ideias em assuntos referentes à atividade de Auditoria Interna.



Atribuição do Auditoria Interna

“É uma atividade independente e **objetiva de avaliação e consultoria**, desenvolvida para agregar valor e melhorar as operações de uma organização. Ela auxilia uma organização a atingir seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança.”

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

Modelo de Três Linhas de Defesa



Adaptação da *Guidance on the 8th EU Company Law Directive* da ECIIA/FERMA, artigo 41

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

O QUE PENSA OS AUDITORES

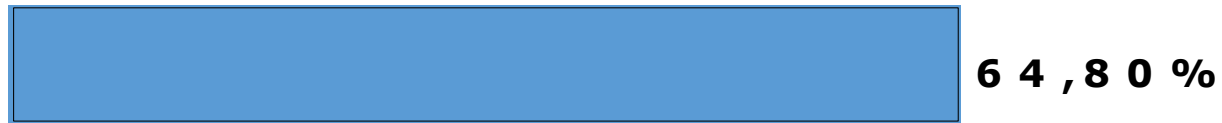
Em pesquisa eletrônica realizada no COMBRAI-2017 realizada no Rio de Janeiro, com os 650 participantes dos 729 inscritos, extraímos um retrato atualizado da Auditoria Interna atuando como consultoria para auxiliar a gestão no cumprimento de seus objetivos .

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

Na sua organização a Auditoria Interna realiza trabalhos de consultoria?

a) Sim



b) Não



IIA Brasil

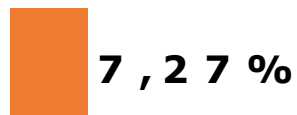
Instituto dos Auditores Internos do Brasil

Você acredita que a Auditoria Interna perde ou ganha valor fazendo trabalhos de consultoria?

a) Ganha



b) Perde



Você acredita que a Auditoria Interna perde a independência em realizar trabalhos de consultoria?

a) Sim



b) Não



IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

Se você não faz, pretende realizar trabalhos de consultoria?

a) Sim



b) Não



IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

O QUE PENSAM OS GESTORES:

“É bom ter trabalho de consultoria, mas geralmente os auditores internos não possuem a experiência necessária para fazer consultorias aprofundadas”

- Membro de Conselho, Estados Unidos

“Muitos departamentos de Auditoria Interna não possuem a competência para realizar trabalhos de consultoria”

- Membro de Conselho, Singapura

“Falta conhecimento do negócio para auditores internos começarem a realizar trabalhos de consultoria gerando valor”

- CFO, Brasil

“Em determinados trabalhos de consultoria há um risco do auditor interno ser um prestador de serviço de “baixo custo”. Só por que você está lidando com uma pessoa confiável, não significa que o resultado será bom”

- Membro de Conselho, França

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

OS DEZ PASSOS PARA O SUCESSO DA AUDITORIA INTERNA

- Teoria é teoria, prática é prática
- Tenha as habilidades necessárias
- Audite na velocidade do risco
- Seja um parceiro do negócio
- Saiba fazer propaganda da Auditoria
- Esteja preparado para as batalhas
- Seja o guru de data analytics
- Seja um cirurgião
- Cative o leitor
- Cuidado ao atuar como consultor

IIA Brasil

Instituto dos Auditores Internos do Brasil

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os principais organismos de controle prestam consultoria quando solicitado?

Possuem o Fale conosco:

Ética, Ouvidoria, Compliance, auditoria interna, auditoria externa, órgãos reguladores e as controladorias/tribunais municipal, estadual e federal, representadas pela CGU no âmbito federal e por tribunais dos Municípios (TCM), dos estados (TCE) e da federação (TCU).

Além dos citados acima, o Ministério Público, Polícia Federal e o Conselho de Controle de Atividades Financeiras (COAF), entre outros, são consultados frequentemente

Essas instituições têm a missão de atuar de forma orientativa, preventiva e punitiva a fim de evitar práticas irregulares.



OBRIGADO!

paulo.gomes@iiabrasil.org.br



INSCRIÇÕES ABERTAS

XXIII CONGRESSO LATINO-AMERICANO DE AUDITORIA INTERNA

De 21 a 24 de outubro de 2018
Rafain Palace Hotel Convention Center

17
CRÉDITOS
CPEs